

# Unternehmenszahlen verstehen, Kostenrechnung spielend einfach

Mag. Claudia Scarimbolo, WIFI Unternehmerservice

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach

Bilanz

GuV

variable Kosten

EBITDA

operative Betriebskosten

Cash Flow

Break-Even-Point

Deckungsbeitrag I ...



Sie verstehen Bahnhof?

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach

Sie riskieren ...



# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach



oder behalten Sie den Überblick?

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach



- Wo kommen die Einnahmen her?
- Mit welchen Produkten machen Sie Gewinne?
- Mit welchen Fixkosten müssen Sie rechnen?
- Was kosten die Mitarbeiter/innen?
- Was kostet das KFZ?
- Was bleibt übrig?
- Was wäre, wenn ...

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach



	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O
1	ZAHLEN IM GRIFF   UMSATZ + KOSTEN: Umsatz und dessen direkt zurechenbare Kosten														
2	FIRMA: Musterbetrieb,														
3															

Tragen Sie in diese Tabelle die Netto-Umsätze pro Jahr (ohne Umsatzsteuer) für die wichtigsten Produkte, Produktgruppen, Waren oder Dienstleistungen ein.

6	Umsatzerlöse (Beschreibung)	Jahr €	Monat €	Anteil %
7	Erlöse A	143.284,00	11.940,33	57,9%
8	Erlöse B	91.273,00	7.606,08	36,9%
9	Erlöse C	12.958,00	1.079,83	5,2%
10				

Tragen Sie in diese Tabelle die Nettobeträge pro Jahr (ohne Umsatzsteuer) für die wichtigsten Material- und Leistungsaufwendungen ein.

38	Direkt zurechenbare Kosten (Beschreibung)	Jahr €	Monat €	Anteil %
39	Wareneinsatz A	46.279,00	3.856,58	65,0%
40	Wareneinsatz B	19.935,00	1.661,25	28,0%
41	Wareneinsatz C	4.985,00	415,42	7,0%
42				

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach



Es sind nicht immer die schönsten Hühner, die die größten Eier legen ...

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach



	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O
1	ZAHLEN IM GRIFF   FIXKOSTEN: Betriebsausgaben														
2	FIRMA: Musterbetrieb,														
3															
4	Tragen Sie in die nachfolgenden Tabellen die Nettobeträge pro Monat (ohne Umsatzsteuer) für alle übrigen Betriebsausgaben ein.														
5															
6	Geschäfts- und Raumkosten (Gebäude/Lokal/Büro)						Monat €			Jahr €			Anteil %		
25															
26	Sozialversicherung der gewerblichen Wirtschaft (2013)						Monat €			Jahr €			Anteil %		
27	SVA Mindestbeitrag 1. bis 3. Jahr (Neugründer)														
28	SVA Mindestbeitrag gem. Vorschriftung (ab 4. Jahr)						500,00			6.000,00			3,7%		
29	Summe Monat/Jahr/Anteil						500,00			6.000,00			3,7%		
30															
31	Personalkosten (Löhne und Gehälter)						Monat €			Jahr €			Anteil %		
32															
36	KFZ-Kosten						Monat €			Jahr €			Anteil %		
41	Kredite (ohne KFZ)						Monat €			Jahr €			Anteil %		
42	Gebäude						1.289,75			15.477,00			9,5%		
43	Büro- und Geschäftseinrichtung														
44	EDV, Telekom														

Was und wie hoch sind die Fixkosten?

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach



Kennen Sie die Fixkostenbelastung?  
Sind Ziele definiert?  
Gibt es Vorgaben an Mitarbeiter/innen?

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1	ZAHLEN IM GRIFF   MITARBEITER: Personalkosten für Arbeiter, Angestellte und Freie Dienstnehmer													
2	FIRMA: Musterbetrieb,													
3														
4	Tragen Sie in die nachfolgenden Tabellen die Personalkosten für Arbeiter, Angestellte sowie freie Dienstnehmer ein.													
5														
6	ARBEITER:		4.530											
7	Name	Monat	Jahr	KV	UV	PV	ALV	WBF	FLAG	KOMM	WK-U2	BMSVG	Jahres-	Monats-
8		Brutto	Brutto	3,70%	1,30%	12,55%	3,45%	0,50%	4,50%	3,00%	0,40%	1,53%	Kosten	Kosten
9	Mitarbeiter A	3.214	45.000	1.665	585	5.648	1.553	193	2.025	1.350	180	689	58.886	4.900
10	Mitarbeiter B	2.143	30.000	1.110	390	3.765	1.035	129	1.350	900	120	459	39.258	3.270
11														
12														
13														

Was kosten die Mitarbeiter/innen?

Mit welchen Nebenkosten muss kalkuliert werden?

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach



Was kostet das Fahrzeug?  
Gibt es einen Privatkostenanteil?

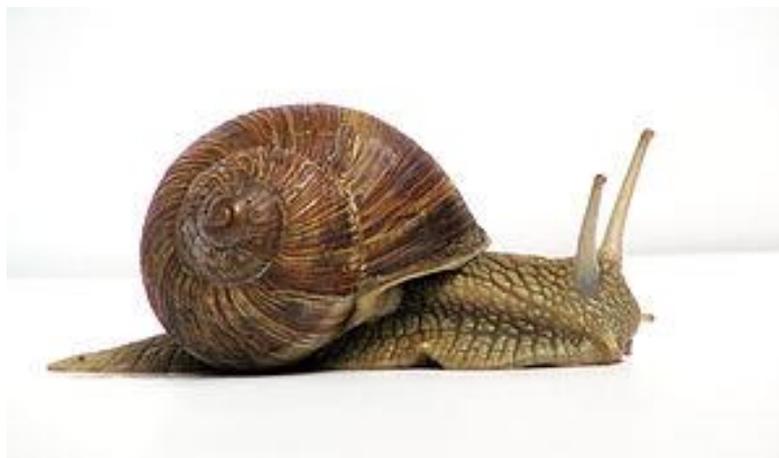
# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	
ZAHLEN IM GRIFF   ERGEBNIS: Gesamtübersicht															
FIRMA: Musterbetrieb,															
Mit der folgenden Auswertung wird aus den Angaben im Arbeitsblatt "Umsatz + Kosten" der <b>Deckungsbeitrag 1</b> ermittelt, also die <b>Differenz</b> zwischen <b>Erlösen</b> und <b>direkten bzw. variablen Kosten</b> . Dieser Betrag dient zur Deckung der Fixkosten. Das Ergebnis wird jeweils monatlich und jährlich bzw. als %-Satz dargestellt.															
Umsatzerlöse											Monat €	Jahr €			
											20.626,25	247.515,00			
– Direkte bzw. variable Kosten											Monat €	Jahr €			
											-5.933,25	-71.199,00			
= Deckungsbeitrag 1											Monat €	Jahr €		%	
											14.693,00	176.316,00		71,2%	
– Fixkosten											Monat €	Jahr €			
											-13.974,24	-167.690,93			
Anschliessend wird das <b>Betriebsergebnis</b> ermittelt. Dazu dient der <b>Deckungsbeitrag 2</b> , also die <b>Differenz</b> zwischen <b>Umsatz, variablen Kosten</b> und <b>Fixkosten</b> . Das Ergebnis wird jeweils monatlich und jährlich bzw. als %-Wert dargestellt. Dieser Wert entspricht dem <b>Betriebsergebnis vor Steuern</b> (bzw. der <b>Bemessungsgrundlage</b> zur Ermittlung der Einkommensteuer).															
= Betriebsergebnis (Deckungsbeitrag 2)											Monat €	Jahr €		%	
											718,76	8.625,07		3,5%	
Danach wird der <b>Unternehmerlohn</b> (= <b>Betriebsergebnis</b> — zu erwartende <b>Einkommensteuer</b> ) ermittelt.															
– Zu erwartende Einkommensteuer											Monat €	Jahr €		%	
											0,00	0,00		0,0%	

Welches Ergebnis ist zu erwarten?

Welche Steuern kommen auf Sie zu?

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach



© bpb

Wieviel brauchen Sie zum Leben?

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach



- Schritt 1: Analysieren Sie die Ist-Situation
- Schritt 2: Testen Sie Ihre Krisenfestigkeit
- Schritt 3: Sie erhalten Handlungsvorschläge und Unterstützungsangebote

[www.kmu-stresstest.at](http://www.kmu-stresstest.at)

Mit Unterstützung von:



# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach



Ob Gewitter  
oder Sonnenschein,

das Unternehmensservice  
ist immer für Sie da!

[www.unternehmensservice.at](http://www.unternehmensservice.at)

# Unternehmenszahlen verstehen Kostenrechnung spielend einfach



Weitere Online-Ratgeber des WIFI Unternehmerservice:



Aus dem Beratungsangebot: Website-Check - 100 % Förderung  
Besuchen Sie uns bei unserem Stand oder unter [www.unternehmerservice.at](http://www.unternehmerservice.at) !